

1. 手術室の具体的な目標と評価

1) 安全で質の高い手術看護を提供する

周術期看護向上への取り組みとして、術前訪問は 76.9%、術後訪問は 57%の実施率となった。

また、アセスメント能力の向上を目指し、術前・術後訪問がどのように術中看護に活かされたか事例検討を 2 回実施した。さらに考える力を養えるよう先輩看護師の看護観やアセスメントを共有するため看護を語る会を 2 回実施した。訪問内容が術中看護の評価材料となり、術前・術後訪問の意義や思考過程を共有することができ、スタッフのやる気と継続看護に繋がっている。手術室での倫理的感性を高めるために倫理カンファレンスを 3 回実施した。日常の看護業務での疑問からカンファレンステーマを決定したことで、看護倫理を身近に感じてもらうことができた。次年度は医学的な適応、患者の QOL などの多側面から医療倫理を考える機会を設け、倫理観の向上を目指していく。看護記録では、質の監査を毎月行ったことにより、術中の看護実践や観察項目が、看護記録に反映されていないことが明らかとなった。勉強会の実施や個々へフィードバックし注意喚起を行ったことにより、正しい記載の割合が 36%から 52%へ上昇した。引き続き、術中看護の質が担保できるよう監査を継続していく。

2) 病院経営に参画する

SPD 物品定数の評価・調整は、SPD 業者・各科医師と連携し毎月行ったことにより、3 日後までの予定手術で使用する物品が不足することはなかった。また、使用頻度の少ない物品は定数を減らし、期限の近い物品を優先的に使用したことで死蔵品は 0 件となった。単品器械の紛失対策については、器械カウントの方法をダブルチェックし、使用前の確認を徹底したが 1 件発生した。引き続き確認方法の見直しを行い、紛失対策に取り組む。また、コストラベルの紛失は定期的な確認作業を行ったことにより、前年度 0.8%から今年度 0.6%と減少した。医療材料のコスト削減に繋がるよう取り組みを継続する。

3) 患者の視点に立った医療安全を推進する

3b インシデントが 2 件発生したため、小グループを結成しマニュアルの見直しや事例検討会を重ね、現状の把握と課題の抽出を行い再発防止に努めた。その後同様の事例が発生したが、未然に防ぐことができ、患者の安全を守ることができた。インシデントの総数は 42 件で確認不足によるものは昨年度 79%から 61%へ減少した。また、6R の実施率は 70%から 87.5%へ上昇した。引き続きチームで情報共有しながら確認しあえる職場風土作りを目指していく。

4) 専門職としての能力開発に努める

新人看護師の育成は教育チームを中心に、スタッフ全員でフォローし合える体制を整えたことで教育プログラムに沿ってスムーズに手術介助が行えている。若年層の育成はリーダー 4 名、拘束勤務 4 名、クリーン業務 5 名を育成することができた。それぞれの業務でリーダーシップ・メンバーシップが発揮できており、安全な看護の提供に繋がっている。能力開発としてスタッフのキャリアデザインを確認しながら、エキスパートコース、クリニカルコーチ、医療安全・感染管理・循環器研修等、院内外の研修に参加できるよう業務調整を行った。また、手術に関連する Web 研修にも積極的に参加し、知識の向上に努めている。

5) 活気ある職場作りの推進

時間管理簿の記載見本と手術室での 36 協定の規定を掲示したことにより、スタッフ同士で時間管理を意識し、拘束帯における労働時間についても 36 協定越えはなく遵守できている。

休暇の促進については、手術予定に応じて日々勤務調整を行い、年間休暇予定に沿って取得できている。また、長時間勤務後の年休取得も申請しやすい職場風土となっている。

2. 看護体制

表1 令和3年度看護体制（令和3年4月1日現在）

配置人数	看護方式	夜勤体制
看護師 32 人（常勤 31 人、非常勤 1 人） 助手 1 人 クーク 1 人	固定チームナーシング	拘束勤務者:3 人 遅出勤務者:2 人 ※時間外手術は拘束者と遅出勤務者で対応する

3. 手術統計

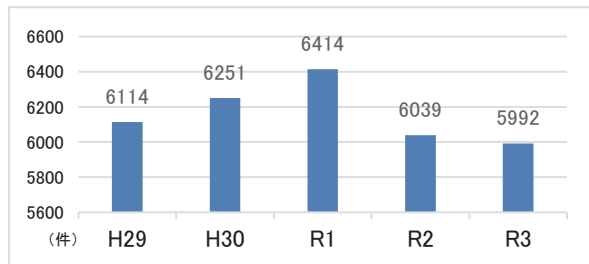


図1 手術件数の推移

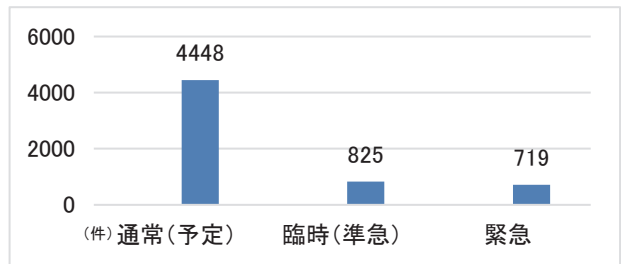


図2 令和3年度 申し込み区分別手術件数

表2 令和3年度 診療科別手術件数

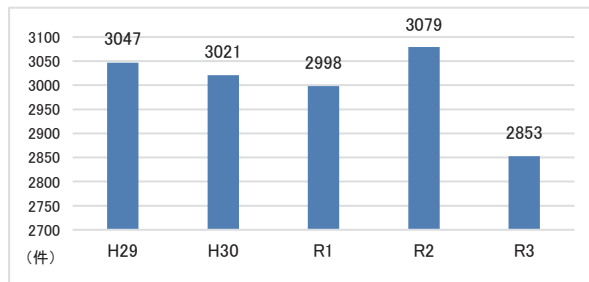


図3 麻酔科管理手術件数

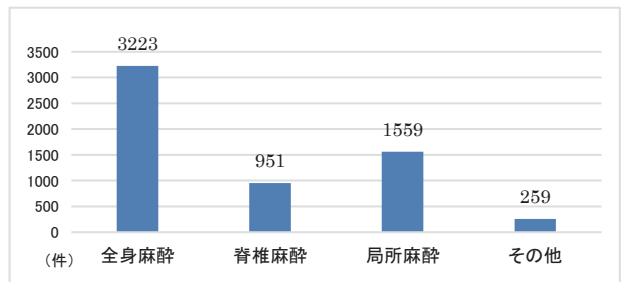


図4 令和3年度 実施手術麻酔区分

	外科	心外	呼外	児外	整形	脳外	産婦	泌尿	眼科	耳鼻	皮膚	形成	麻酔	他
令1年	823	324	164	530	1,851	82	244	465	881	394	277	345	14	20
令2年	866	367	167	569	1,866	85	204	518	668	237	209	264	3	16
令3年	771	306	155	545	1,815	66	213	572	723	285	251	262	6	22